

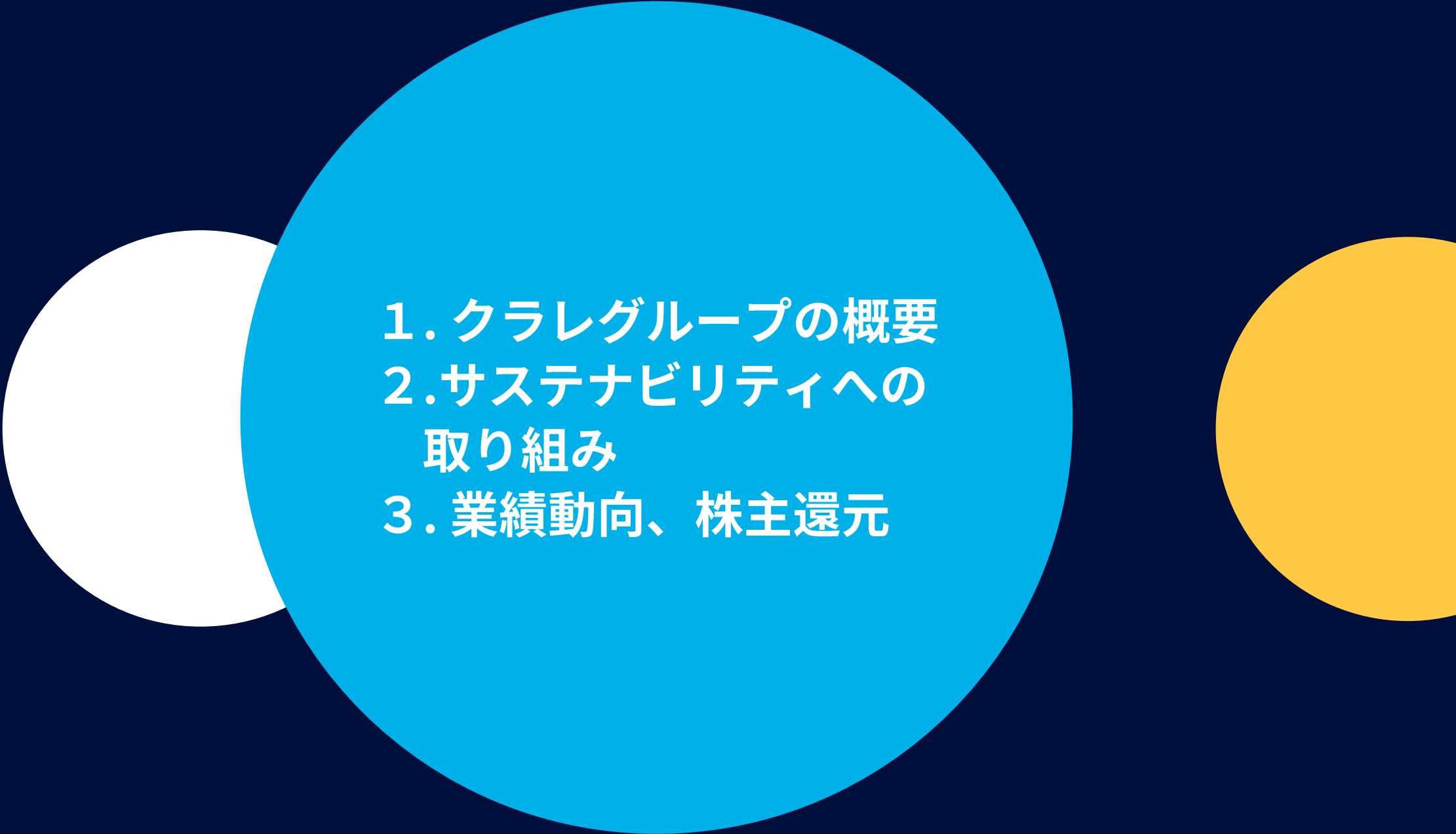
# 個人投資家向け IRセミナー

2022年10月25日

株式会社クラレ（証券コード：3405）

**kuraray**  
Possible starts here



- 
1. クラレグループの概要
  2. サステナビリティへの取り組み
  3. 業績動向、株主還元



# 1. クラレグループの概要

社名	株式会社クラレ
代表取締役社長	川原 仁
本社所在地	東京都千代田区大手町2-6-4常盤橋タワー
主要事業	樹脂、化学品、繊維、その他（活性炭、水処理用高機能膜など）
グループ会社	連結子会社76社・持分法適用会社2社
主要海外拠点	米国・ドイツ・ベルギー・中国・シンガポール

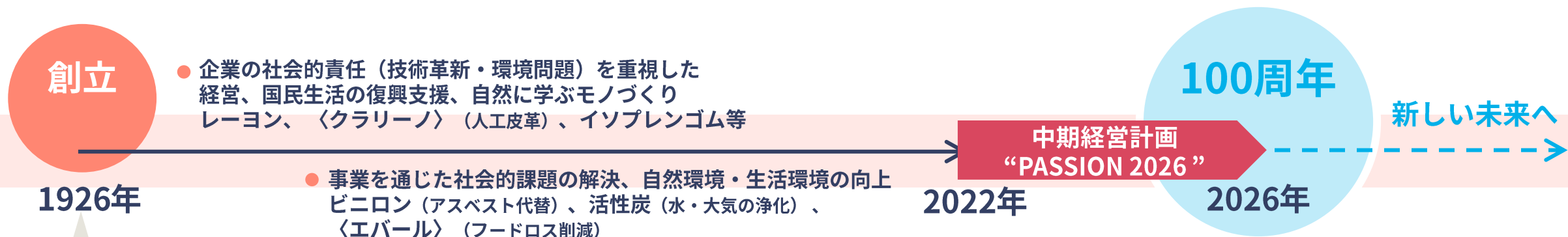


At a Glance  
2021年12月31日現在



※ 当社調べ

創業以来一貫して社会・環境課題に正面から取り組み、今日に至る



初代社長  
大原孫三郎

在任期間

1926年6月～1939年5月

社会から得た財は  
すべて社会に返す

CSRの先駆けとなる理念に基づき経営

- ・ 工員の勤務環境の抜本的改革
- ・ 寄宿舍の新設、教育施設の設立
- ・ 地域の人々への医療・福祉に貢献
- ・ 倉敷のインフラ整備 など



第二代社長  
大原總一郎

在任期間

1939年5月～1968年7月

企業が得るべき利潤は技術革新による利潤、  
社会的、国民経済的貢献に対する  
対価としての利潤に限る

- ・ 純国産の合成繊維「ビニロン」工業化
- ・ 原料から製品まで一貫製造  
→ビニルアセテート関連事業の構築
- ・ 人工皮革〈クラリーノ〉の開発・事業化

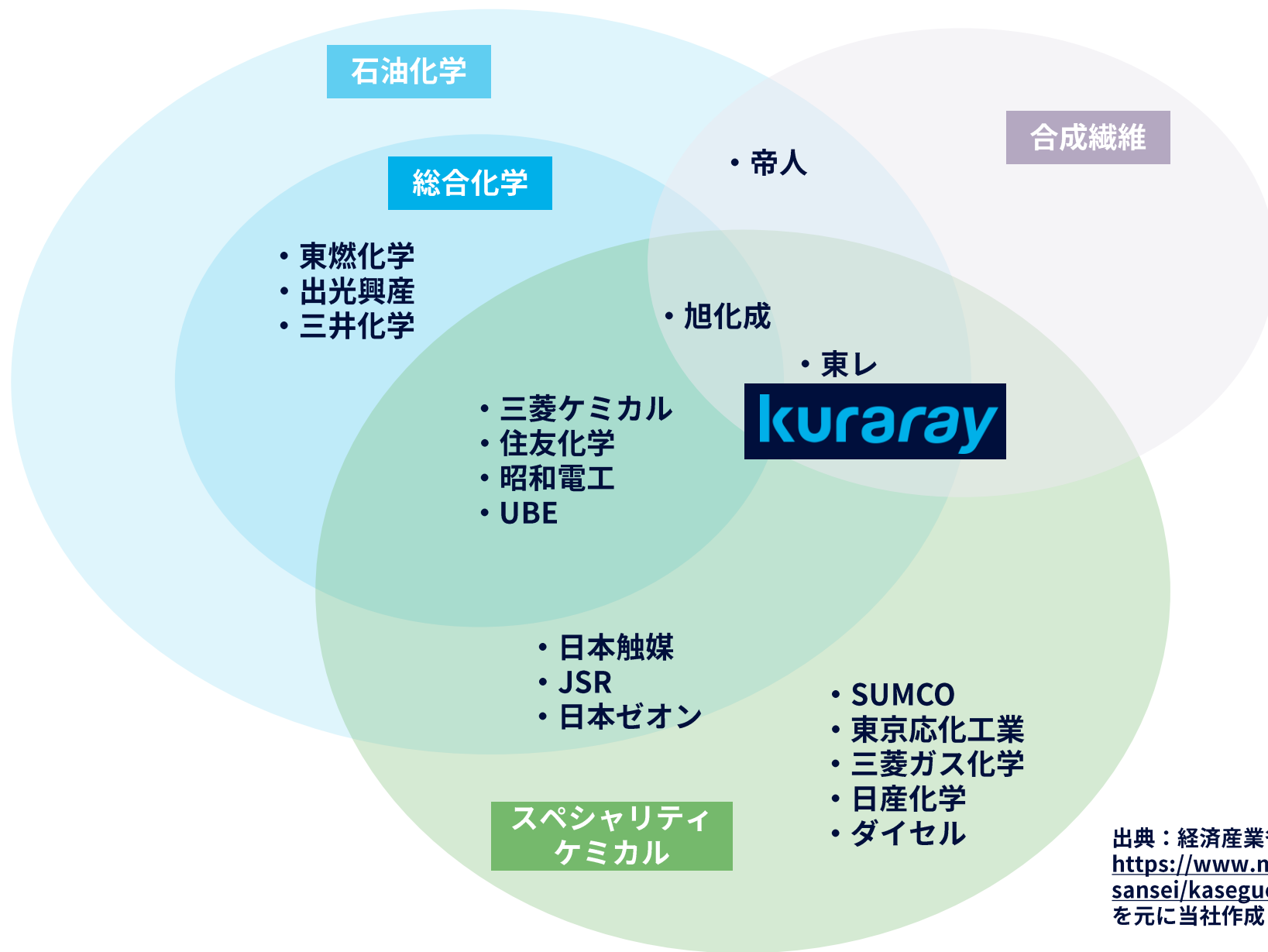


社員である高梨沙羅選手の想いに応えて、「クラレカップジュニアサマージャンプ朝日大会」を主催

「ロコ・ソラーレ」を応援、人工皮革〈クラリーノ〉製の専用グローブを開発、提供





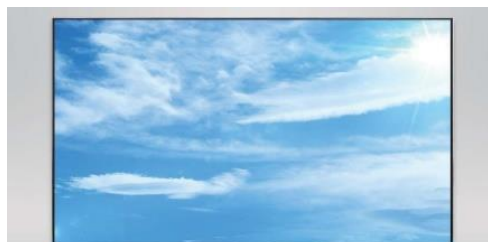


出典：経済産業省 石油化学産業について  
[https://www.meti.go.jp/committee/kenkyukai/sansei/kaseguchikara/pdf/010\\_s03\\_02\\_01.pdf](https://www.meti.go.jp/committee/kenkyukai/sansei/kaseguchikara/pdf/010_s03_02_01.pdf)  
を元に当社作成





ポパール樹脂



光学用ポパールフィルム



水溶性ポパールフィルム



エバル®

EVOH樹脂



ビロン/  
クラロンK-II® PVA繊維



ソルフィット®  
アルコール系溶剤



ジェネスタ®

耐熱性ポリアミド樹脂



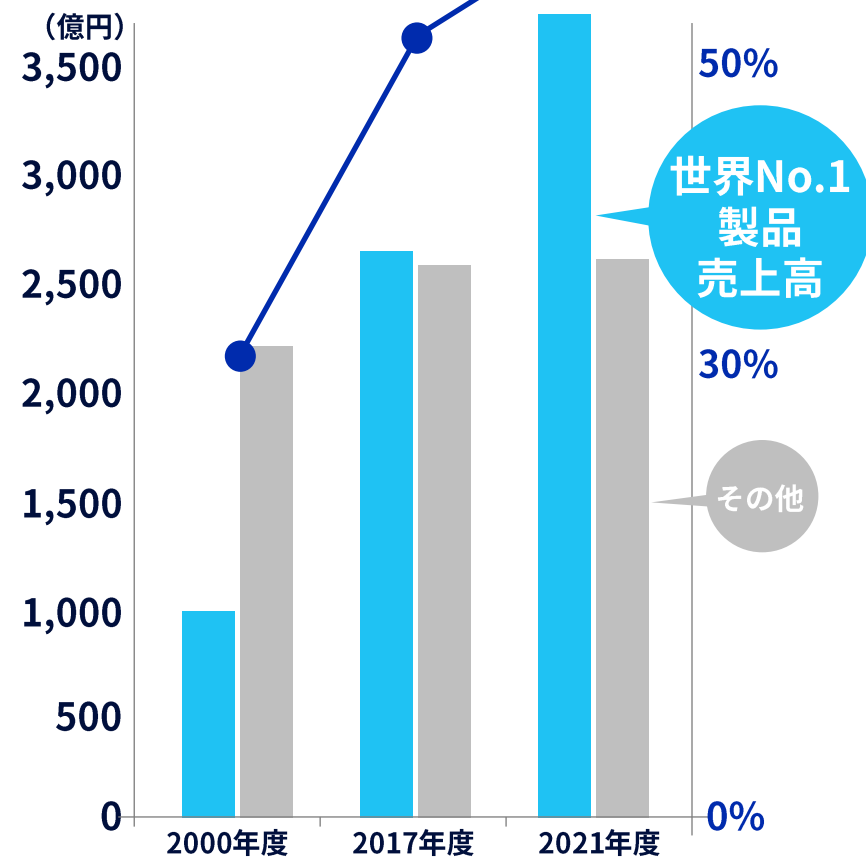
活性炭



ベクトラン®

高強力ポリアリレート繊維

2021年  
世界No.1製品  
売上高比率 **59%**



世界  
No.1



増設  
決定

**光学用ポバールフィルム**  
用途：液晶ディスプレイ向け  
偏光板等



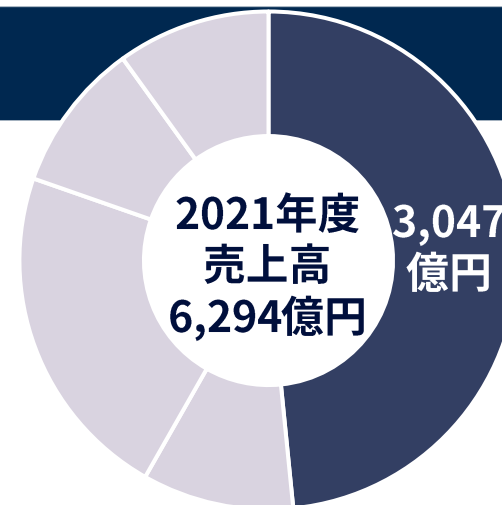
世界  
No.1



増設中

**水溶性ポバールフィルム**  
用途：個包装洗剤等

**高性能中間膜**  
用途：自動車・建築用ガラス  
中間膜



世界  
No.1



**エバール®**  
用途：食品包装材、自動車用  
ガソリントank等



世界  
No.1※



増設中

## イソプレンケミカル

用途：洗浄剤、香粧品、医薬・  
農薬中間体等

※イソプレン誘導品

増設中



## セプトン®

用途：ゴム製品代替、自動車  
部品、スポーツ用品等

世界  
No.1



増設中

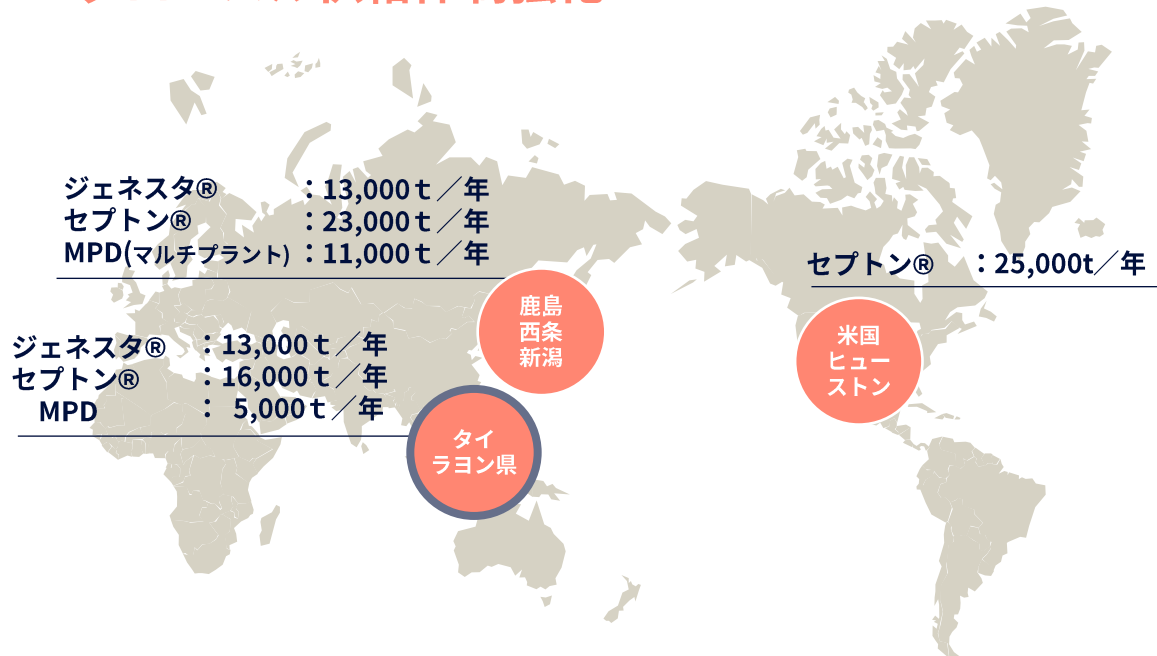
## ジェネスタ®

用途：スマートフォン・パソコン  
向け電子部品、LED反射板、  
自動車部品等

## ■ タイ拠点稼働によるグローバル供給体制の強化

### イソプレン事業のグローバルネットワーク

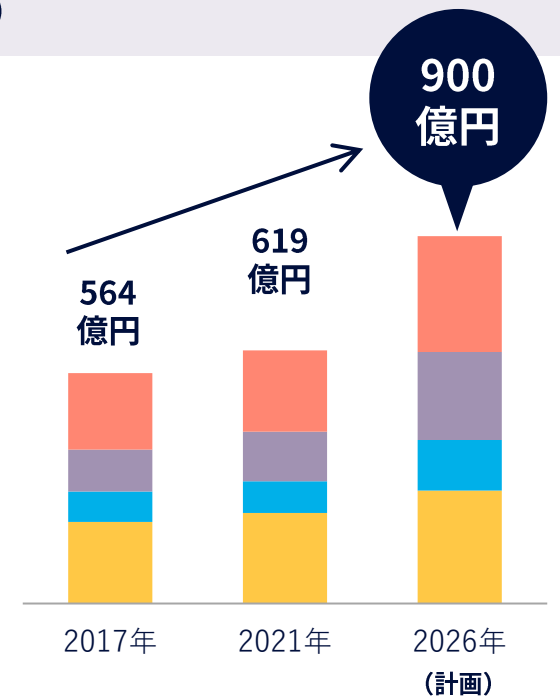
～グローバル供給体制強化へ～

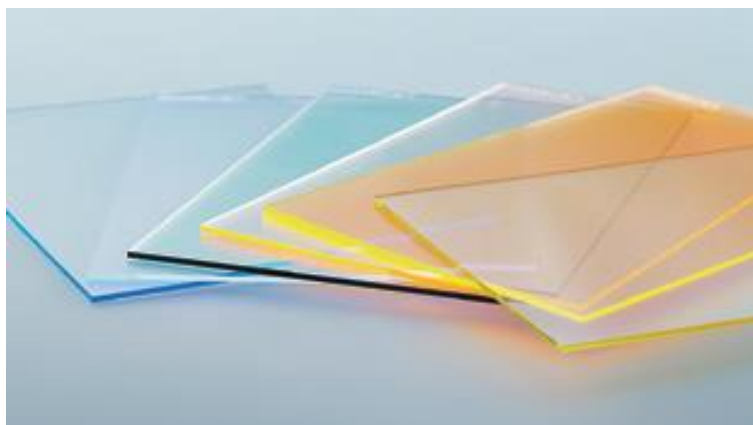


### タイ拠点稼働後の将来像 (イソプレンセグメント売上高)

合併相手のPTT Global Chemical Public Company Ltd. (タイ) のアジア地域におけるブランド力、原料・ユーティリティ供給、住友商事株式会社のグローバルネットワークを活かし、早期の収益貢献を図る

■ : 日本   ■ : 米州  
■ : 欧州   ■ : アジア





## メタクリル樹脂

用途：液晶ディスプレイ用導光体、  
自動車部品、看板等



## 歯科材料

用途：有機系・無機系各種歯科  
材料等

世界  
No.1



増設中

## 活性炭

用途：浄水、排水処理、  
キャパシタ向け電極材等



### クラリーノ®

用途：紳士・婦人靴、かばん、  
ボール等

世界  
No.1



### ビニロン

用途：セメント・コンクリート  
補強材、自動車ブレーキ  
ホース等



### クラフレックス®

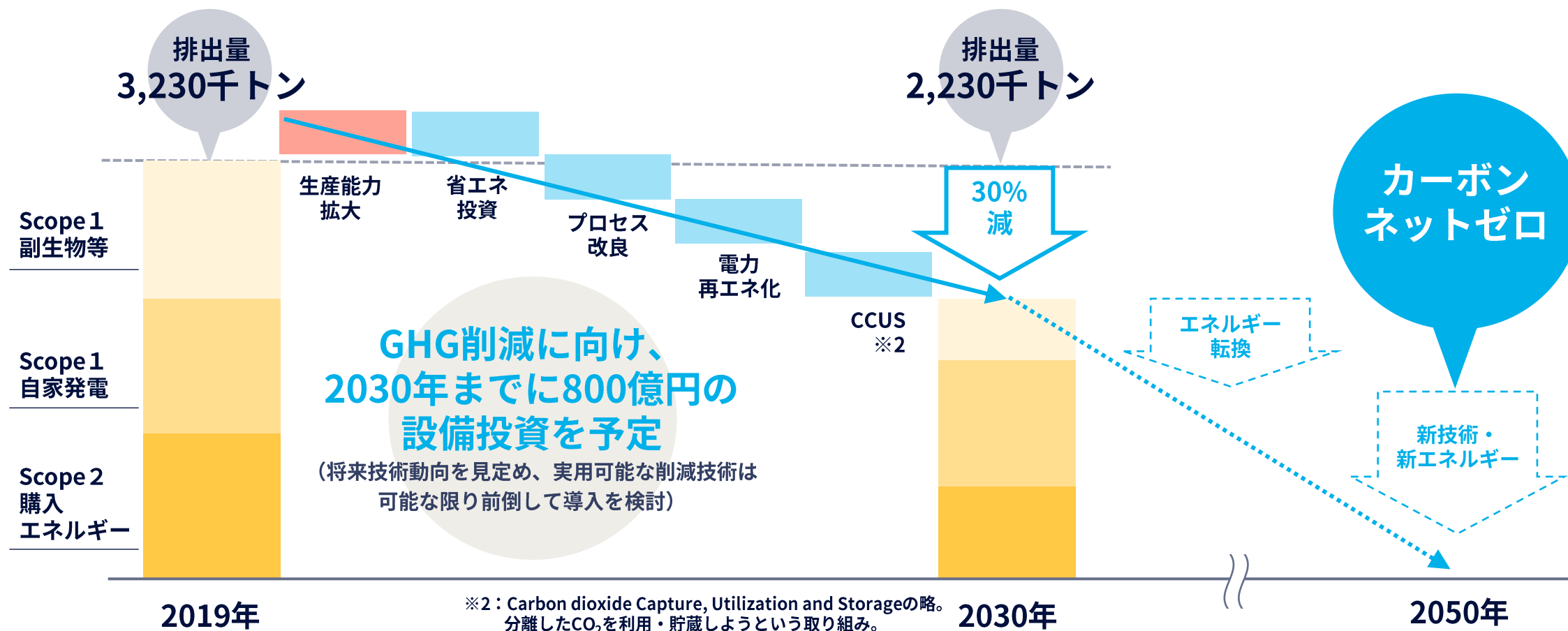
用途：生活関連用品、工業用品  
(ワイパー、フィルター、  
自動車用途) 等



## 2.サステナビリティへの 取り組み

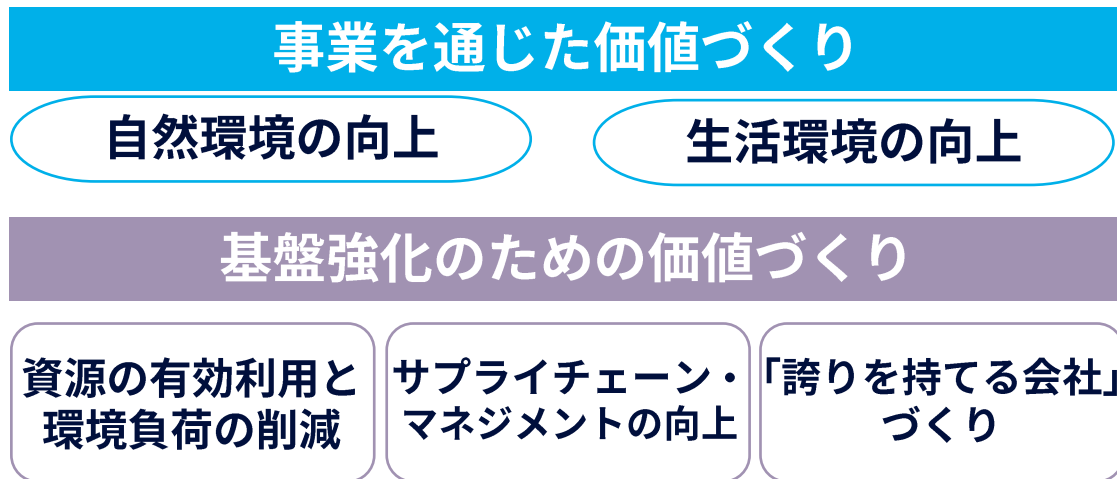
## 2050年カーボンネットゼロ※1 実現に向け、2030年までに2019年対比30%の削減

※1：Scope1、2におけるGHG排出量を対象





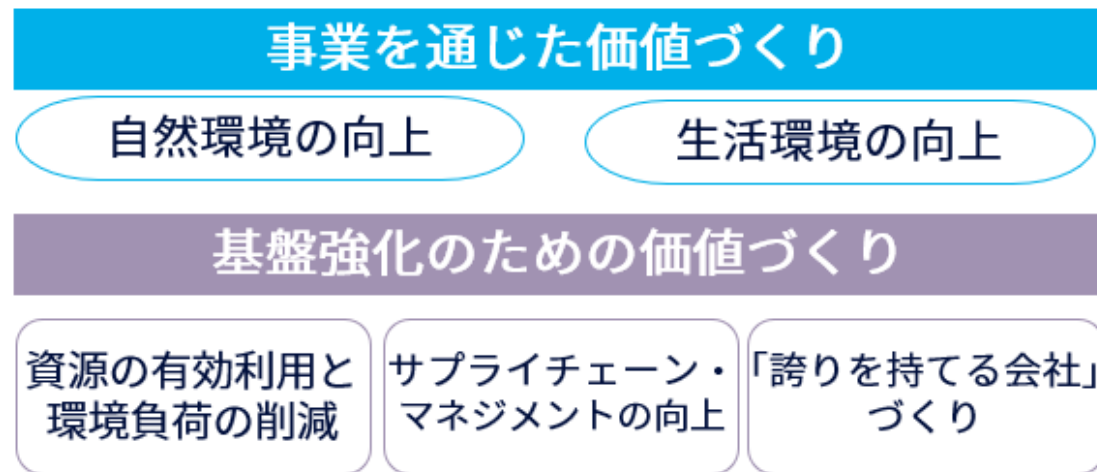
### 【クラレグループのマテリアリティ】



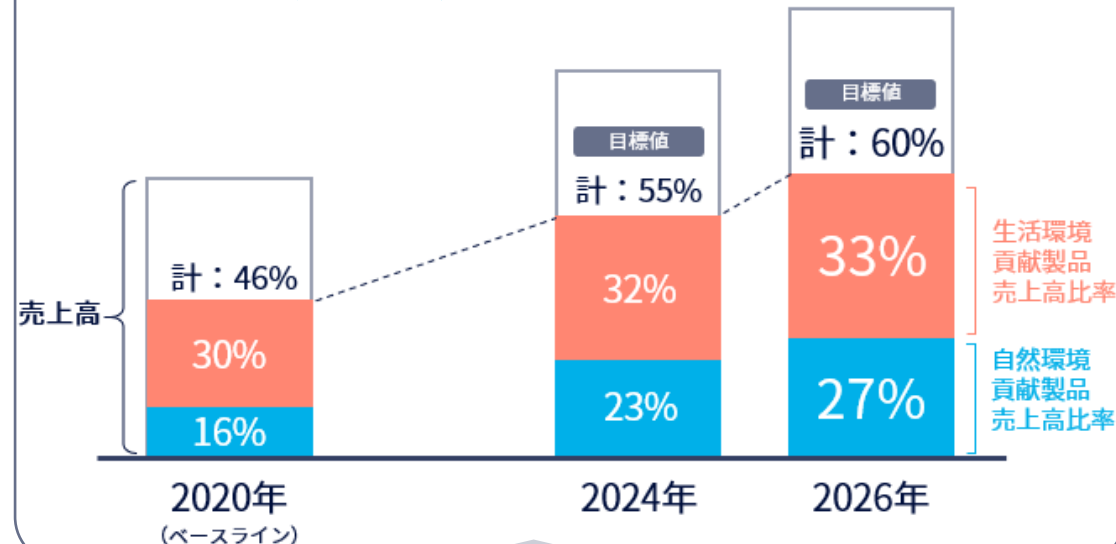
### 【ターゲット領域】



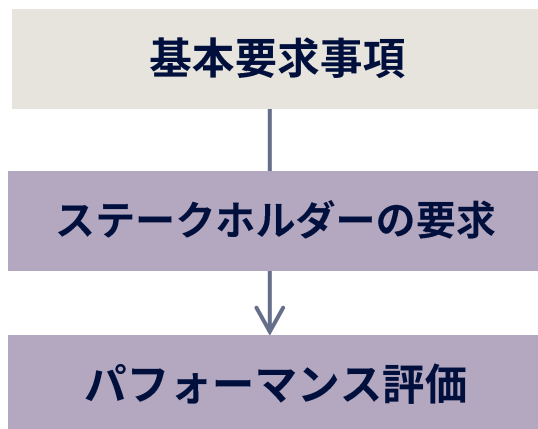
## ① 事業部・各社がマテリアリティ貢献製品の中期計画を立案



## ③ 高スコア(4 or 5)製品を基準に全社計画を策定



## ② クラレPSAシステムを構築、客観的評価を実施



### <評価ランク>

- 5 トップパフォーマンス
- 4 ポジティブパフォーマンス
- 3 ニュートラル
- 2 ネガティブパフォーマンス
- 1 ハイリスク

当社における  
貢献製品

■ 「自然環境の向上」 「生活環境の向上」 製品とPSA評価のポイント

生活環境の向上

自然環境の向上

アスベスト代替

- ビニロン
  - ・ セメント建材の耐久性向上
  - ・ 競合品に比しGHG排出量少

バイオ・リサイクル原料

- バイオ原料の液状ゴム
- ポリエステルエコトック®
- 人工皮革クラリーノ®
- ・ Scope 3 の削減



水・大気の浄化

- 活性炭



- ・ 再生化が容易
- ・ 環境規制への適合性

物流の負荷低減/  
フードロス削減

- EVOH樹脂エバル®
  - ・ リサイクル可能 (CE\*への貢献)
  - ・ 食品廃棄物の削減
- バイオ由来PLANTIC®
  - ・ Scope 3 の削減
  - ・ 食品廃棄物の削減



歯科医と患者の負荷軽減

- 歯科材料
  - ・ 治療時間の短縮
  - ・ 製品の長寿命化による再治療リスク減

通信の高速化

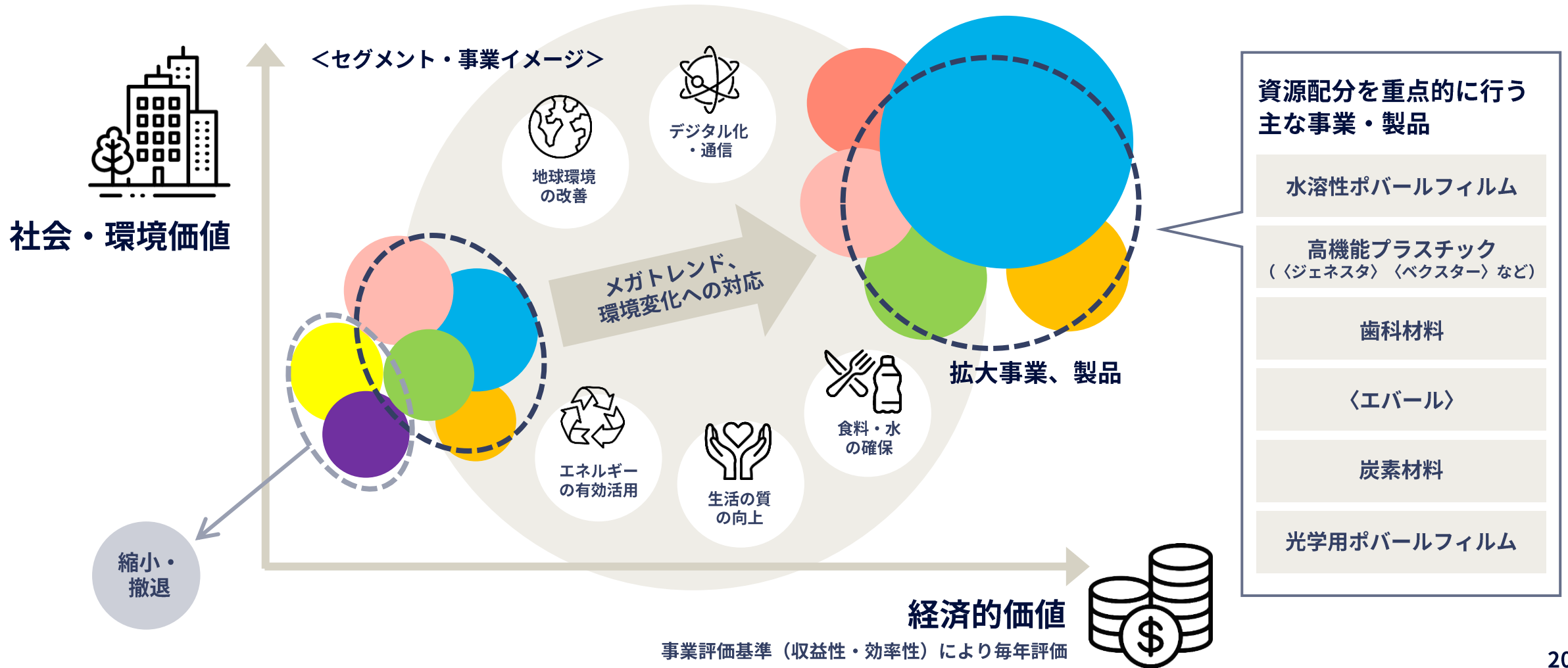
- ベクスター®
  - ・ 高速通信を実現



EVの軽量化

- 耐熱性ポリアミド樹脂ジェネスタ®
  - ・ 最終製品の耐久性向上

※CE：サーキュラーエコノミー



- 資本効率・キャッシュ創出力を着実に向上
- GHG排出量、自然環境・生活環境貢献製品売上高比率、人材の多様性を非財務KPIとして設定

財務 KPI



	2021年度 実績	2026年度 目標
ROIC	6%	8%
EBITDA*	1,313億円	1,700億円
ROE	7%	10%
EBITDAマージン (参考)	21%	23%

※営業利益+減価償却費

非財務KPI



	基準年 実績	目標
GHG排出量 (Scope1,2)	3,230千トン (2019年度実績)	2030年度 2,230千トン (基準年比▲30%)
自然環境・生活環境貢献製品の売上高比率	46% (2020年度実績)	2026年度 60%
中核人材の多様性確保 (日本国内の管理職における女性・外国人・キャリア採用社員の比率、生産事業所を除く)	12% (2021年9月末実績)	2030年度 25%



### 3.業績動向、株主還元

[ 億円 ]

	2022年度上期	2021年度上期	増減
売上高	3,580	3,023	557
営業利益	381	304	77
経常利益	379	285	94
親会社株主に帰属する 四半期純利益	242	117	125

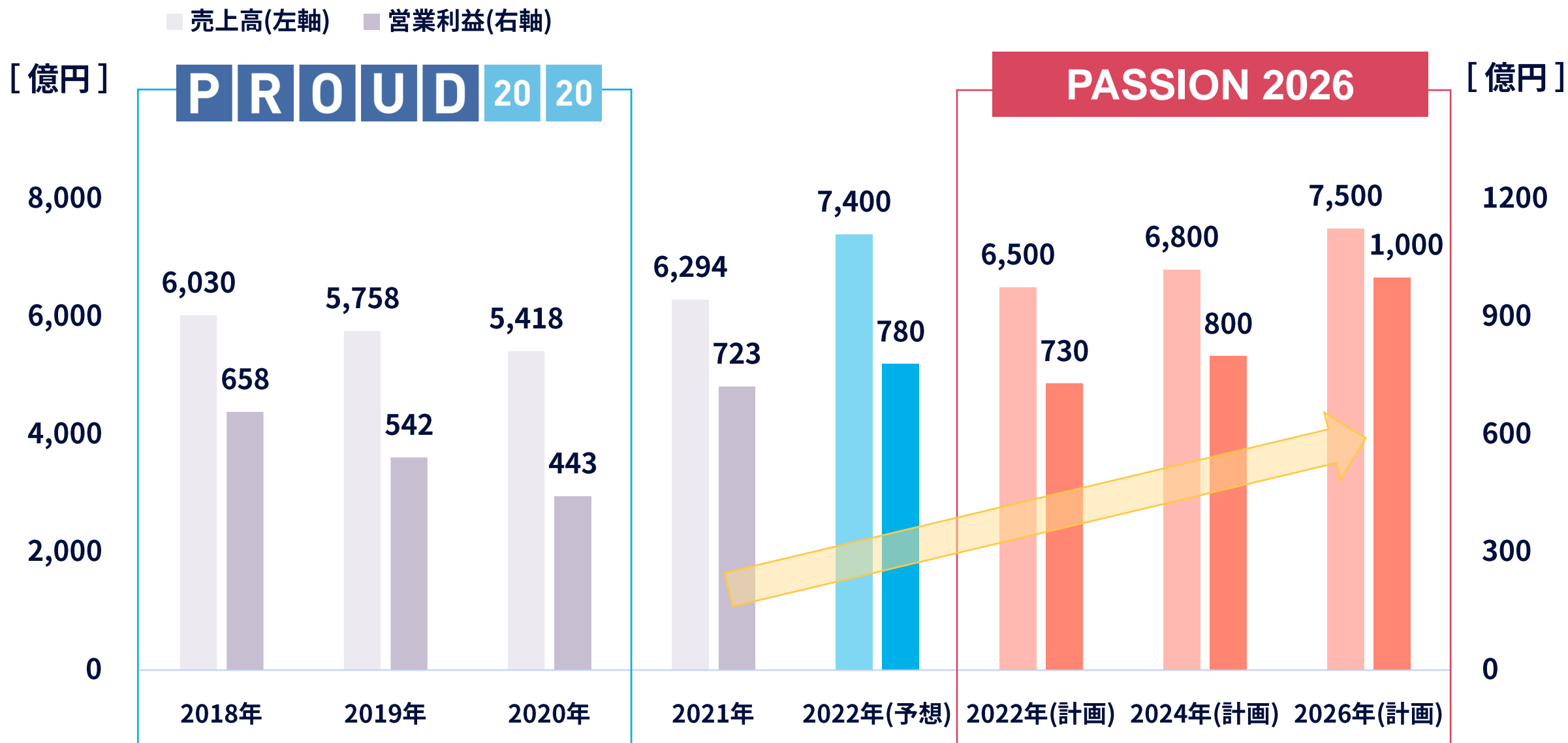
## 参考

円／ドル (平均)	123	108
円／ユーロ (平均)	134	130
国産ナフサ 千円／kl	72	41

[ 億円 ]

	2022年度 通期見通し (2022年8月10日公表)	2021年度 通期実績	増減
売上高	7,400	6,294	1,106
営業利益	780	723	57
経常利益	750	688	62
親会社株主に 帰属する当期純利益	450	373	77
1株当たり当期純利益	134円45銭	108円32銭	26円13銭
1株当たり配当	42円	40円	2円
設備投資(決定ベース)	800	419	381
設備投資(受入ベース)	840	659	180
減価償却費(のれん償却費込)	630	590	40
研究開発費	230	208	22





## PASSION 2026

### 株主還元方針



## 株主優待

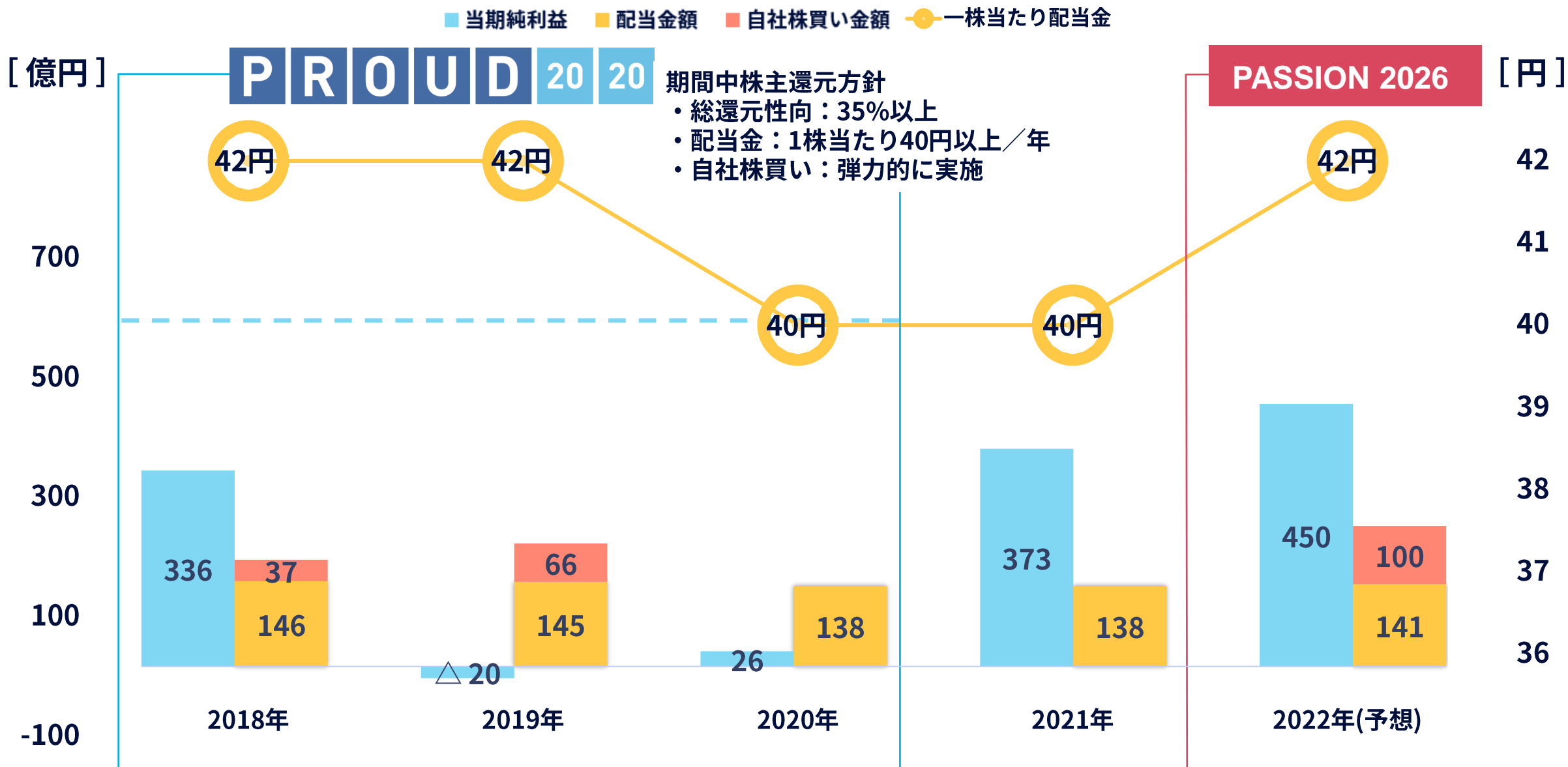


**カレンダー**  
 対象：6月末の株主名簿で1株以上保有し、希望される全ての株主の方



**カタログギフト**  
 対象：12月末の株主名簿で1,000株以上保有の株主の方 (長期保有優遇有)

# 親会社株主に帰属する当期純利益、株主還元推移



## タグラインに込めた思い

- クラレグループを起点として、顧客やパートナーと新たな価値を共に創っていききたい。
- 当社は、「世のため人のため、他人（ひと）のやれないことをやる」という使命のもと、独創性の高い技術により新領域の可能性を拓いてきました。
- 今後も世の中の課題や環境問題の解決に、当社の独創的な技術が貢献できると信じています。
- 新たな可能性のはじまるところ、それがクラレです。

*kuraray*  
Possible starts here

*kuraray*  
Possible starts here

ご清聴いただき  
ありがとうございました。

# kuraray

Possible starts here

金額表示は億円未満四捨五入にしております。

本資料中の業績予想、見通し及び事業計画についての記載は、将来の事業環境・経済状況等に関する現時点での仮定・推測に基づいています。実際の業績は、これと異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。