

# 価値創造プロセス

## インプット

### 5つの資本

価値創造を実現する健全な  
財務基盤と投資・M&A

#### 財務資本

純資産..... **5,796**億円  
自己資本比率..... **51.3**%  
設備投資額..... **3,800**億円<sup>※1</sup>  
M&A資金..... **1,000**億円<sup>※1</sup>

※1 2022-2026年の累計。資金の源泉は、主に2022-2026年の期間内に創出を計画する営業キャッシュ・フロー6,000億円です

#### 知的資本

成長戦略および  
サステナビリティに  
貢献する開発を推進

研究開発費..... **1,500**億円<sup>※2</sup>

※2 2022-2026年の累計

#### 人的資本

人材のダイバーシティ

連結従業員数..... **11,330**名  
外国人従業員比率..... **39.6**%  
女性従業員比率..... **18.7**%  
女性管理職比率..... **9.3**%

#### 製造資本

グローバルな生産体制

国内生産拠点..... **9**拠点  
海外生産拠点..... **43**拠点

#### 社会関係資本

お客さまからの信頼・  
地域からの信頼

培ってきた独創性の  
高い技術

## 事業活動

### 私たちの使命

私たちは、独創性の高い技術で産業の新領域を開拓し、  
自然環境と生活環境の向上に寄与します。  
一世のため人のため、他人(ひと)のやれないことをやるー

### マテリアリティ

#### 事業を通じた価値づくり

自然環境の向上

生活環境の向上

#### 基盤強化のための価値づくり

資源の有効利用と  
環境負荷の削減

サプライチェーン・  
マネジメントの向上

「誇りを持てる会社」  
づくり

「社会・環境価値」「経済的価値」の2軸評価による  
事業ポートフォリオの高度化  
5つのメガトレンドからターゲット領域を設定

▶▶ P.07

#### ターゲット領域



地球環境の改善

- ◆ 水・大気の浄化
- ◆ マイクロプラスチック低減
- ◆ サーキュラーエコノミー
- ◆ GHGの捕捉、利活用、排出量低減



食料・水の確保

- ◆ フードロス削減
- ◆ 農業生産性の向上
- ◆ 安全な水の確保



デジタル化・通信

- ◆ 電気・電子機器材料
- ◆ 高速通信機器



エネルギーの有効活用

- ◆ 蓄電デバイス向け材料
- ◆ エネルギー関連材料
- ◆ 電気・電子デバイス材料



生活の質の向上

- ◆ 健康、ヘルスケア
- ◆ 美容、生活用品
- ◆ 室内・車内環境向上

事業活動を通じて、「自然環境と生活環境の向上に寄与する」こと。これが私たちクラレグループの使命です。5つの資本、培ってきた独創性の高い技術を基盤に、中期経営計画「PASSION 2026」での取り組みを通じて、持続的な成長を図るとともに、使命を果たすべく邁進していきます。

## ビジョン・戦略

### 長期ビジョン 『Kuraray Vision 2026』

独自の技術に新たな要素を取り込み、顧客、社会、地球に貢献し、持続的に成長するスペシャリティ化学企業

- ◆ 競争優位の追求
- ◆ 新たな事業領域の拡大
- ◆ グループ総合力強化

▶▶ P.16

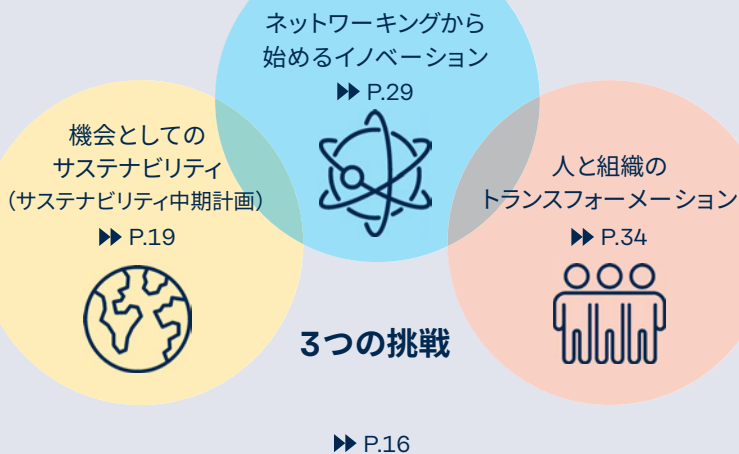
### サステナビリティ 長期ビジョン

クラレはサステナビリティを積極的に推進します。独自性の高い技術と製品を革新的なソリューションにつなげ、さまざまな場面で自然環境と人々の豊かな生活に貢献し続けます。

- ◆ サステナビリティ経営の強化
- ◆ 2050年カーボンネットゼロ実現に向けた取り組み

▶▶ P.19

## 中期経営計画「PASSION 2026」



## アウトプット・アウトカム

### 自然環境の向上

#### アスベスト代替

ビニロン



#### バイオ・リサイクル原料

- ・バイオマス由来の液状ゴム
- ・ポリエステル(エコトック)<sup>※3</sup>
- ・リサイクル原料ベースの人工皮革(クラリーノ)



※3 CO<sub>2</sub>削減効果の高い製法で作られた製品や、生活・作業環境の改善に役立つ製品につけられるブランド名称

#### 水・大気の浄化

- ・活性炭
- ・中空糸膜



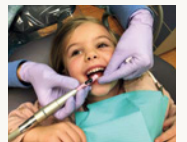
#### 物流の負荷低減/フードロス削減

- ・EVOH樹脂<エパール>
- ・バイオマス由来のガスバリアフィルム<PLANTIC>



#### 歯科医と患者の負荷軽減

歯科材料



#### 通信の高速化/自動車の軽量化

- ・液晶ポリマーフィルム<ベクスター>
- ・耐熱性ポリアミド樹脂<ジェネスタ>



### 生活環境の向上