Business Overview

セグメント名

主な製品

ビニルアセテート



〈クラレポバール〉〈エルバノール〉(ポバール樹脂)



紙·繊維加工材、接着剤、塩 化ビニル樹脂重合安定剤等

〈トロシフォル〉(PVBフィルム/アイオノマーシート) 合わせガラス用中間膜



光学用ポバールフィルム

液晶ディスプレイ向け偏光 板等

〈エバール〉(EVOH樹脂)



食品包装材、自動車用ガソ リンタンク、防汚壁紙、真 空断熱板等

水溶性ポバールフィルム



個包装洗剤等

〈プランティック〉(バイオマス由来のガスバリア材)



食品包装材

イソプレン



イソプレンケミカル



洗浄剤、香粧品、医薬・農 薬中間体等

*合成法イソプレンから派生したオンリーワ ン製品群(〈ソルフィット〉、MPD他)

〈クラリティ〉(アクリル系熱可塑性エラストマー)



〈セプトン〉(熱可塑性エラストマー)



ゴム製品代替、自動車部 品、筆記具、玩具、スポー ツ用品等

〈ジェネスタ〉(耐熱性ポリアミド樹脂)



スマートフォン・パソコン 向け電子部品、LED反射板、 自動車部品等

液状ゴム



自動車タイヤ添加剤

機能材料



メタクリル樹脂



液晶ディスプレイ用導光 体、自動車部品、看板、建 材等

歯科材料



有機系・無機 系各種歯科材 料等

活性炭



浄水、排水処理、 キャパシタ向け電 極材等

繊維



〈クラリーノ〉(人工皮革)

紳士・婦人靴、かばん、ス ポーツ・トレーニングシ ューズ、ボール等

〈マジックテープ〉(面ファスナー)



衣料、スポーツ用品、工業 資材等

ビニロン



セメント・コンクリート補強 材、自動車ブレーキホース等

〈ベクトラン〉(高強力ポリアリレート繊維)



航空宇宙、複合材、電子部 品、ロープ、スポーツ用品等

〈クラフレックス〉(不織布)



生活関連用品、工 業用品(ワイパー、 フィルター、自動 車用途)等

トレーディング



〈クラベラ〉(ポリエステル長繊維)



衣料・資材用原糸・生地、 スポーツウェア、ユニ フォーム等

クラレグループ製品

クラレグループの幅広い高機能製品の仕入・販売 および加工品

その他



アクア事業



水質浄化、排水処理、 バラスト水管理システ ム等

〈ベクスター〉(液晶ポリマーフィルム)



高速伝送フレキシブル 回路基板等

売上高(左)/営業利益(右)(億円)	前中期経営計	画/事業別戦略	事業別施策レビュー
ビニルアセテート	ポバール樹脂	高付加価値品へのシフトグローバル生産オペレーションの最適化	高付加価値品の比率を高めるとともに、環境対応関連としてバリア紙、紙 ストロー用途などの開発を強化しました。グローバルでのサプライチェーン最適化を推進しました。
2,794 2,661 2,571 547 474 408 2018 2019 2020	光学用ポバール フィルム	液晶ディスプレイ需要増による拡大と高シェアの維持市場、顧客ニーズに沿った、機能付加と加工性向上	液晶ディスプレイ大型化による広幅フィルムの需要増に対応するため、倉敷に生産ラインを増設し、生産・販売を拡大しました。薄膜化等、顧客ニーズに沿った商品展開の拡充を進めました。
	水溶性ポバールフィルム	事業拡大に見合うタイムリーな生産設備増強新規産業用途開発の強化	• 個包装洗剤用途の需要拡大に対応し、米国における生産能力増強を推進するとともに、ポーランド新工場の建設を決定しました。 • 薬剤、化粧品など新規用途の開発を推進しました。
	PVBフィルム	● 自動車用高機能フィルムの開発・販売拡大 ● 建築用高強度フィルムの拡大	・自動車向け高機能フィルムは新規顧客での採用も進み、販売が拡大しました。・建築用アイオノマーガラス中間膜〈セントリグラス〉は、チェコ共和国での 生産も順調に拡大し、安定供給に向けた生産基盤の強化を進めました。
	〈エバール〉	●新興国での需要の創出と拡販 ●食品ロス削減に向けたビジネスの拡大	新興国における需要の開拓を継続して行いました。食品包装用途において、新たな市場に対しても〈エバール〉使用による消費 賞味期限延長を提案し、ビジネス拡大を図りました。
イソプレン 572 533 504	イソプレン ケミカル	オンリーワン製品の市場拡大新規イソプレン系ケミカルの事業化	●〈ソルフィット〉、MPD(ウレタン原料)ともに市場拡大を進めました。 ●当社が保有する原料・技術をベースに、酸素による重合への影響を低減できる添加剤や生分解性ポリマーと親和性を高めるような素材の開発を進めました。
73 42 20	エラストマー	●高機能の追求による製品ポートフォリオの 高度化・液状ゴムのグローバルでの販売拡大	環境意識の高まりから〈セプトン〉BIO-シリーズの市場開発が更に進みました。〈クラリティ〉は自動車内装部品や樹脂改質剤用途で市場開拓を進めました。液状ゴムは、タイヤ用途での新規採用が進みました。
2018 2019 2020	〈ジェネスタ〉	●車載電装用部品などの自動車用途の拡大●新規ポリマーの開発	・自動車のEV化に伴い、耐電圧特性が評価され、高電圧部品への採用がグローバルで拡大しました。・機能性を備えた新規ポリアミド樹脂の市場開拓を開始しました。
機能材料 1,315 1,260 1,250 44 38 30 2018 2019 2020	メタクリル	復層板や軟質樹脂など新規開発品の拡大光学用途向け高機能グレード樹脂の販売強化	・複層板は車載用途での採用が拡大しました。また、軟質樹脂はシートメーカーへの拡販および樹脂改質材用途への拡大に取り組みました。・光学向け高機能グレード樹脂の販売が拡大しました。
	メディカル	CAD/CAM製品を軸とした拡販 ユーザー(歯科医師・歯科技工士)への情報発信強化	北米を中心にジルコニアブロックの販売が伸長しました。また、国内では新たに保険適用となった前歯用レジンブロックの新商品を発売しました。セミナーや動画配信を通じた情報提供活動に取り組みました。
	炭素材料 (活性炭)	カルゴン・カーボン社とのシナジー早期発現自動車用キャニスター用途や電池用途(キャパシタ、LiB)の拡大	 2018年のカルゴン・カーボン社買収後、需要拡大に対応すべく、米国での 新炭ライン増設およびベルギーでの再生炭ライン増設を決定し、事業拡大に 向けての布石を打ちました。 自動車、電池材料分野を中心として、カルゴン・カーボン社と市場開発を進 めています。2021年からは環境ソリューション事業部として、さらなる統合シ ナジーの発現を追求します。
繊維	〈クラリーノ〉	ラグジュアリーブランドへの展開車輌内装用途への本格参入	サステナブル需要の高まりに対応した環境対応素材の開発を進めることで、ラグジュアリーブランドやスポーツ用途での採用が進みました。車輛内装用途は、採用に向けた顧客評価を進めています。
647 645 544 544 544 544 544 544 544 544 544	繊維資材	ビニロンの革新的プロセス(VIP)による生産拡大(ベクトラン)収益性強化と事業の拡大	●ビニロンVIPによる生産は、産業用フィラメント等への採用が拡大し、本格稼働となりました。●〈ベクトラン〉はポートフォリオ強化を目指し、高付加価値用途の拡大を進めました。
	生活資材	新規メルトブローン不織布の拡大東南アジア展開の加速	2020年後半にクラレクラフレックス岡山工場メルトブローン新設備が稼働開始しました。コロナ禍に鑑み高機能マスクフィルターの供給により、社会に貢献しています。フェイスマスク用不織布、成形面ファスナー〈マジロック〉など高付加価値品の海外展開に注力しました。
トレーディング 1,388 1,309 1,244		● アジアでの業容拡大	ベトナムでの生地から縫製品に至る一貫生産体制の強化と高付加価値化を 進めました。樹脂・化成品関連分野でアジアを中心に、販売拡大、用途開拓を推進し ました。
		・繊維事業の収益拡大	
		• 有力顧客との取組み深耕	
2018 2019 2020		●新規ビジネスの創出	
その他 580 511 417 12 6 2 2018 2019 2020		新事業製品の市場開拓を加速	• 高速通信デバイス向けの市場拡大を見込み、銅張積層板〈ベクスターFCCL〉 の増産を検討しています。
			・半導体研磨パッドは、国内顧客を中心に技術優位性が実証され、採用が拡大しました。