

未来に化ける新素材

kuraray

～世界に存在感を示す
スペシャリティ化学企業を目指して～

ポバール樹脂事業の世界戦略

2016年4月21日
株式会社 クラレ

1. ポバール新プラントの概要

- 場所: テキサス州ハリス郡ベイポート
- 生産能力: 第一期 年産40,000トン
- 投資金額: 約300百万ドル

- 新設備の特徴
 - ◆ 原料VAMからの一貫生産
 - ◆ コスト競争力高い(シェールガス効果)
 - ◆ 差別化製品(エクセバール®)生産可能
 - ◆ 旧GLS(エルバノール®)とのシナジー有り
 - ◆ 第二期増設余地有り

2. ポバール樹脂の生産能力

地域	年産能力(トン)	拠点
日本	96,000	岡山
	28,000	新潟
アジア	40,000	シンガポール(クラレアジアパシフィック: KAP)
欧州	94,000	フランクフルト(クラレヨーロッパ:KEG)
米国	63,000	ラポルテ(クラレアメリカ:KAI、旧GLS)
	40,000	ベイポート(クラレアメリカ:KAI)
合計	361,000	

3. ポバール樹脂事業の拡大

年代	事象		日	亜	欧	米	累計生産能力
1924	ヘルマン博士によるPVA樹脂の発明						
1950	PVA繊維	5t/d	(●)				
1962	PVA樹脂 新潟事業所生産開始	40t/d	(●)				
1968	PVA樹脂 岡山事業所生産開始	25t/d	(●)				
1990	年代まで 岡山&新潟事業所増設	合計	●				124,000 t/y
1999	Poval Asia(日本合成とのJV、後のKAP)			●			144,000 t/y
2001	クラリアント買収(後のKEG)				●		194,000 t/y
2005	KEG増設				●		214,000 t/y
2008	KAPを100%子会社化			●			234,000 t/y
2014	KEG増設				●		258,000 t/y
2014	デュポンビニルアセテート事業買収(GLS)					●	321,000 t/y
2016	ベイポート新設					●	361,000 t/y

4. ビニルアセテートの要: ポーバール樹脂



アイオノマーシート

世界No.1



世界No.2

PVB film

世界No.1

光学用
PVA film



世界No.1

EVAL



PVB

世界No.1

水溶性
PVA film



世界No.1

PVA



VAM(酢酸ビニル)

6. ポバール樹脂の世界戦略



- 4極（6拠点）での最適生産・供給体制の確立
- VAM自消率の向上
- 各プラントの特徴を生かした差別化戦略の推進
- 生産・開発・販売の各職能におけるグローバル一体化チーム体制での運営