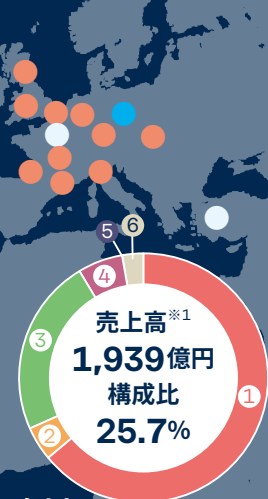
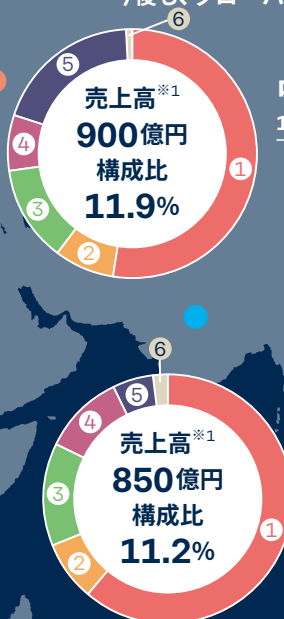


グローバルポートフォリオ

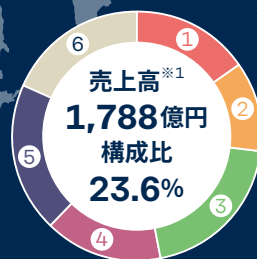
クラレグループは「適地生産・適地販売」の方針のもと、独創的な技術を駆使して海外事業を展開しています。現在では31カ国・地域、102社にネットワークを拡大し、海外売上高比率は76%となっています。今後も、グローバルネットワークを強化し、世界各国・地域のニーズに応え、事業を通じて社会との価値共創を図ります。



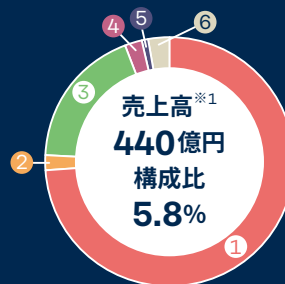
- ▶ 2019年 チェコ共和国
アイオノマーシート
〈セントリグラス〉本格生産開始
- ▶ 2022年 ベルギー
カルゴン・カーボン社
ベルギー子会社
再生炭設備増設
- ▶ 2022年 ポーランド
水溶性ポバールフィルム
新プラント完工



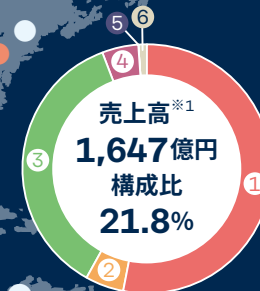
- アジア**
14社
- ▶ 2018年 韓国
PVBフィルムプラント
生産能力増強
 - ▶ 2023年 タイ
イソブレン新プラント稼働



- ▶ 2019年 西条
液晶ポリマーフィルム〈ベクスター〉
生産能力増強
- ▶ 2020年 鹿島
銅張積層板〈ベクスター FCCL〉生産開始
- ▶ 2020年 岡山
メルトブローン不織布ライン増設
- ▶ 2024年 倉敷
光学用ポバールフィルムの増設ライン稼働(予定)



- ▶ 2015年 オーストラリア
プランティック社(バイオマス由来の
ガスバリア材)買収



- ▶ 2018年
カルゴン・カーボン社(活性炭)買収
- ▶ 2020年
水溶性ポバールフィルム新プラント稼働
- ▶ 2020年
バイオマス由来のガスバリア材
〈PLANTIC〉の樹脂生産設備稼働
- ▶ 2023年
カルゴン・カーボン社新炭増設
ライン稼働(予定)

売上高構成 ① ビニルアセテート ② イソブレン ③ 機能材料 ④ 繊維 ⑤ トレーディング ⑥ その他
拠点 ① 本社・9生産拠点・2研究開発拠点 ② 地域統括拠点 ③ 生産拠点 ④ 研究開発拠点 ⑤ その他販売拠点

※ 各地域の年表には、近年の設備投資・M&Aの動向について記載しています。
※ 1 地域別の収益は、顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しています。

 **主要グループ拠点**